ESTE PDF É INTERATIVO
CARREGUE PARA SE INCREVER

Escola Green Belt Lean Manufacturing

A EXCELÊNCIA NA PRODUÇÃO

INSCREVE-TE AQUI

SGS ACADEMY
TRANSFORMING PEOPLE
AND BUSINESSES

SGS

NOVA EDIÇÃO
EXCECIONALMENTE
ONLINE

ESCOLA GREEN BELT LEAN MANUFACTURING

A EXCELÊNCIA NA PRODUÇÃO

DEPOIS DE CONCLUÍDA ESTA FORMAÇÃO, SERÁS CAPAZ DE:

- Conhecer a base do Lean Manufacturing;
- Identificar desperdícios ocorridos durante a produção;
- Definir uma hierarquia para atingir objetivos;
- Definir e calcular os principais indicadores de qualidade, custos e prazos nas operações;
- Compreender os pontos chave da gestão visual: Utilização de áreas de comunicação e infografismo em formato A3;
- Implementar um sistema de comunicação regulamentado a todos os níveis, desde a base até à gestão de topo;
- Solucionar as perdas de produtividade, tendo por base métodos utilizados em diversas organizações:
    - Método de Hoshin para a melhoria de produtividade;
    - Método SMED para uma maior flexibilidade;
    - Métodos TPM para mais fiabilidade nos processos;
    - Método Speed Up, para um aumento da velocidade de máquinas em atividade;
    - Resolução de Problemas: 8D, QRQC, PDCA;
    - Reduzir os desperdícios e melhorar a qualidade dos produtos.

- **AULAS DE FORMATO DIGITAL EM TEMPO REAL**
- **EXPLICAÇÕES SEMANAIS**
- **ACOMPANHAMENTO PERSONALIZADO**
- **DINÂMICAS ADAPTADAS AO ENSINO ONLINE**
- **A MESMA QUALIDADE DE CONTEÚDOS COMPARATIVAMENTE AO FORMATO PRESENCIAL**

DESTINATÁRIOS

- Esta formação é destinada a: Membros de Direção de Operações; Diretores de Unidade Fabril; Coordenadores de Produção, Qualidade e Manutenção; Diretores e Supervisores nas áreas da Engenharia.
- É igualmente adequada para Responsáveis pelos processos de melhoria contínua, Chefias Intermédias e Áreas de Suporte.
- Não é necessário nenhum tipo de conhecimento prévio sobre a temática da formação, uma vez que serão abordados todos os princípios básicos de melhoria contínua.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1.
PRÍNCIPIOS DE MELHORIA CONTÍNUA

- Valor vs Desperdicio.
- Como estruturar uma organização através do trabalho de equipa: Gap's, Uap's, Ferramentas Kaizen, Áreas e Departamentos.
- Definição de objetivos e indicadores para a área de produção.
- Painéis de controlo.
- Gestão visual - zonas de comunicação e painéis informativos A3.
- Rotinas de comunicação: TOP5, frente a frente, TOP15. TOP 20 Fábrica, TOP 60.
- Rotina de controlo. Autoavaliação do sistema.
- Ferramentas de GAP: Os 5'S, ideias para melhoria, polivalência, e painéis de arranque.

2.
COMO OBTER A MÁXIMA PRODUTIVIDADE NOS PROCESSOS

- Método Kaizen: Planificação, grupos de trabalho e resultados.
- Metodologia na resolução de problemas: 8D, QRQC, PDCA;
- Produtividade: Método Hoshin nos processos manuais e automáticos.
- OEE: Medição da eficiência das máquinas e das instalações.
- Melhoria da Flexibilidade: SMED.
- Melhorar a Disponibilidade: TPM.
- Aumento de Velocidade: Ferramenta Speed Up.
- Os 7 princípios básicos da qualidade na produção.
- Planeamento da Produção: PIC, PDP.

3.
INTELIGÊNCIA EMPRESARIAL E DIGITIZAÇÃO NA INDÚSTRIA 4.0

COM ESTA FORMAÇÃO OBTERÁS A CERTIFICAÇÃO GREEN BELT.

Ao terminares esta formação obterás o certificado Green Belt em *Lean Management*, e contarás também com uma preparação adequada através da SGS conforme a norma ISO 18404:2017.

DATA
9 DE OUTUBRO 2020 A 27 DE NOVEMBRO 2020

HORÁRIO
SEXTAS-FEIRAS DAS 8H00 ÀS 14H00

DURAÇÃO
48 HORAS

PREÇO ESPECIAL
990€ + IVA / POR PESSOA (antes 1.250€)

VAGAS LIMITADAS
GRUPOS REDUZIDOS

MAIS INFORMAÇÃO

RUI FERREIRA
DIRECTOR DE PRODUTIVIDADE SGS PORTUGAL
RUI.FERREIRA@SGS.COM
WWW.SGS.PT

SGS PRODUCTIVITY

WWW.SGSACADEMY.PT

© SGS Group Management SA – 2020– All rights reserved – SGS is a registered trademark of SGS Group Management SA

WHEN YOU NEED TO BE SURE

SGS